## विषय सूची

	अनुच्छेद	पृष्ठ		
प्राक्कथन	3	۷		
कार्यकारी सार		vii-xii		
अध्याय 1				
प्रस्तावना				
प्रस्तावना	1.1	1		
संगठनात्मक संरचना	1.2	1-2		
हरियाणा के लिए कंपनी द्वारा विद्युत का उत्पादन	1.3	2		
वित्तीय स्थिति और कार्यचालन परिणाम	1.4	2-3		
लेखापरीक्षा उद्देश्य	1.5	4		
लेखापरीक्षा का क्षेत्र और नमूनाकरण	1.6	4-5		
लेखापरीक्षा पद्धति	1.7	5		
लेखापरीक्षा मानदंड	1.8	5		
प्रतिवेदन की संरचना	1.9	5-6		
अध्याय 2				
उत्पादन संयंत्रों का संचालन और रखरखाव				
विद्युत उत्पादन	2.1	7-8		
प्लांट लोड फैक्टर	2.2	8-9		
सहायक विद्युत की खपत	2.3	9-11		
स्टेशन हीट रेट	2.4	11-12		
उच्च परिवर्तनीय लागत के कारण संयंत्रों को बंद करना	2.5	12-18		
विद्युत संयंत्रों की मरम्मत एवं रखरखाव	2.6	18-28		
निष्कर्ष	2.7	28-29		
सिफारिशें	2.8	29		
अध्याय 3				
ईंधन और वस्तुसूची प्रबंधन				
कोयले की अधिक खपत	3.1	31-32		
द्वितीयक ईंधन की अधिक खपत	3.2	32-33		
निपटान न किए गए मात्रा और गुणवत्ता के दावे	3.3	33-39		
विपथित रेकों के लिए रेलवे को भुगतान किए गए अंतरीय मालभाड़े की वसूली न करना	3.4	39-40		
वस्तुसूची प्रबंधन और कलपुर्जों की खरीद	3.5	40-44		
- निष्कर्ष	3.6	45		
सिफारिशें	3.7	46		

į

	अनुच्छेद	पृष्ठ			
अध्याय 4					
वित्तीय प्रबंधन					
टैरिफ का निर्धारण	4.1	47-53			
निष्कर्ष	4.2	54			
सिफारिशें	4.3	54			
अध्याय 5					
पर्यावरणीय मानदंडों का अनुपालन और स्वच्छ ऊर्जा का उत	पादन				
पर्यावरणीय मानदंडों का अनुपालन	5.1	55-59			
स्वच्छ ऊर्जा का उत्पादन	5.2	60-63			
निष्कर्ष	5.3	63-64			
सिफारिशॅ	5.4	64			
अध्याय 6					
हरियाणा राज्य के लिए हरियाणा विद्युत क्रय केंद्र द्वार	π				
मेरिट ऑर्डर डिस्पैच के आधार पर विद्युत की खरीद					
मेरिट ऑर्डर की तैयारी तथा विद्युत का निर्धारण	6.1	65-67			
विद्युत की मांग और खरीद का विश्लेषण	6.2	67-69			
विद्युत निर्धारण का तुलनात्मक विश्लेषण	6.3	69-73			
थर्मल पावर की अनुबंधित क्षमता की अधिकता	6.4	73-75			
हरियाणा वितरण कंपनियों द्वारा क्षमता वृद्धि	6.5	75-77			
मेरिट ऑर्डर तैयार करते समय झज्जर पावर लिमिटेड के बिलों के मामले में	6.6	77-79			
परिवर्तनीय लागत पर विचार					
निष्कर्ष	6.7	79-80			
सिफारिशॅ	6.8	80			
अध्याय 7					
निष्कर्ष					
निष्कर्ष	7.1	81-85			

## परिशिष्ट

परिशिष्ट	विवरण	संदर्भ	
		अनुच्छेद	पृष्ठ
2.1	फोर्स्ड कटौती, नियोजित कटौती और बैकिंग डाउन निर्देशों के कारण संयंत्रों के बंद होने का विवरण दर्शाने वाली विवरणी	2.2	87-88
2.2	वर्ष 2016-21 के लिए परिवर्तनीय लागत के अवरोही क्रम के संबंध में मेरिट ऑर्डर में संयंत्र-वार परिवर्तनीय लागत और उनकी स्थिति को दर्शाने वाली विवरणी	2.5	89-91
2.3	बैकिंग डाउन निर्देशों के कारण शट डाउन से विद्युत की हानि दर्शाने वाला कार्यचालन	2.5	92-93
3.1	इसकी आवश्यकता के बाद से खरीद आदेश जारी करने में लिए गए समय और इसकी आवश्यकता के बाद से सामग्री जारी करने में लगने वाले समय का विवरण दर्शाने वाली विवरणी	3.5.3	94-99
4.1	अप्रैल 2016 से सितंबर 2017 की अविध के लिए सभी तीन थर्मल पावर प्लांटों के संबंध में ईंधन मूल्य समायोजन के माध्यम से ऊर्जा बिलों की कम वसूली के कारण ब्याज की हानि दर्शाने वाली विवरणी	4.1.1	100